

四川三峡认证有限公司文件

三峡认证办【2017】17号



关于举办认证企业管理者代表培训班的通知

各获证组织：

伴随着 ISO9001: 2015 及 ISO14001: 2015 标准的发布，对认证企业管理体系的建立、实施、保持和持续改进起着重要作用。为打造组织自身需要的运营敏捷力，深度捕获新版管理体系标准价值，更好地发挥管理体系运行的有效性。公司决定举办管理者代表培训班。现将有关事宜通知如下：

一、主要内容

1. 激荡变化环境下管理的何去何从

- 商业模式、运营模式、管控模式及管理标准间的关系
- 企业管控策略矩阵应用
- 企业走向全攻全守型 (Total Goal)

2. 标准自定义时代的到来：ISO 9001+ C. I. A

- 第三代管理标准及其展示的下一代标准的发展趋势：无用论 vs 万能论
- ISO 9001+什么：资质 (Certification)、整合 (Integration)、敏捷 (Agility)

- 流程为基础、风险导向、绩效驱动、迭代改进的一体化管控平台重新定位

3. ISO 9001:2015 标准核心条款解析

- “要事优先+以人为本” 拆解标准（标准的两横三纵）
- 重点条款解读：审核专家视角（即认证底线要求）vs 组织实施视角（即价值诉求）
- 讲解：风险管理专题（风险管理 PAPER 原则及方法工具）
- 讲解：整合管理 (ISO 14001, ISO 45001, IATF 16949, MoR, ERM) 专题
- 讲解：流程审核 (基于风险的乌龟图) 专题

4. 知行合一，借 ISO 9001、ISO14001 新版之东风推动管理体系：价值转化、人心内化、技术固化。

- 跨国企业案例分享

5. 采取互动方式，问答交流。

二、参加人员

- 1、获证组织的最高管理者；
- 2、获证组织的管理者代表；
- 3、管理体系运行的负责人。

三、授课教师

公司专门聘请了世界 500 强跨国公司管理人员，曾任英国标准协会 (BSI) 培训公司总经理、中国区副总裁等要职，也是标准梦工场创始人，专家顾问/首席培训师王二乐 (Roger Wang) 先生进行专题讲解。王二乐先生是受控环境下的项目管理 (PRINCE2) 实践从业资格及授权讲师 (英国)，组织转型变革之项目群管理 (MSP) 高级实践从业资格及授权讲师 (英国)，风险管理 (MoR) 实践从业资格及首批授权讲师 (英国)，国际业务持续协

会 (BCI) 专业会员 (CBCI) 中国唯一授权讲师 (英国), 中国合格评定国家认可委员会 (CNAS) 专题备案讲师 (中国), EXIN 授权 ITSM Master 全球讲师和考官, 中国质量协会特聘全国质量奖评审员。

四、时间

2017 年 5 月 11 至 12 日。(10 日下午 2 点后开始报到)

五、地点

暂未定, 定后会另行通知。

五、费用

- 1、培训费: 600 元。
- 2、住宿可统一安排, 费用自理。

六、有关事宜

这次会议内容丰富, 又比较务实, 对如何履行管理者代表职责, 进一步推进企业管理体系建设和提升都很有帮助。为了更好地满足大家的需求, 请各获证组织接通知后于 2017 年 4 月 20 日前将回执单 (附后) 传真至本公司, 以便根据参加人数安排好会议和食宿。

3、会议联系人:

姜 诞 渝 : 028-85125889 手 机 : 13880587323

E-mail: 298781534@qq.com

张艳华: 13982202664

传真: 028-85125887

二〇一七年四月十六日



主题词: 管代 培训 交流 通知

校对: 姜诞渝

印发: 1500 份

参会代表报名回执

企业名称	(盖章)		
参会代表	性别	部门 / 职务	联系电话
是否安排住宿	是 () 否 ()	是否要单间	是 () 否 ()
对会议的要求和建议:			